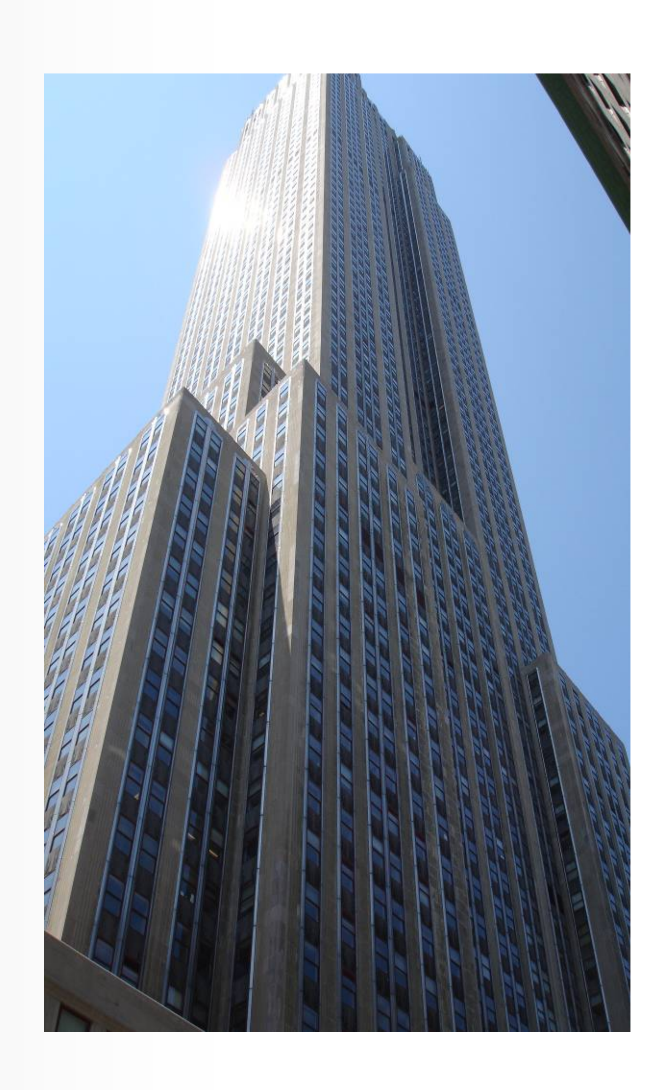


Estudio sobre la utilización de herramientas y metodologías de gestión de proyectos en las empresas



Estudio sobre la utilización de herramientas y metodologías de gestión de proyectos en las empresas

Elaborado por: gedpro

1. Introducción

Gedpro como consultora de “gestión de proyectos” ofrece soluciones integrales en gestión de proyectos. La utilización de técnicas y herramientas de gestión de proyectos se hacen necesarias más que nunca en las empresas, de forma que los proyectos cumplan las expectativas iniciales y se ejecuten en plazo y coste. Con este estudio se pretende conocer cual es la situación de las empresas en cuanto al grado de utilización de herramientas y metodologías de gestión de proyectos, comparando las empresas españolas con las de otros países. También se ha considerado cual es la predisposición de las empresas a recibir asesoramiento y ayuda profesional en el campo de la gestión de proyectos.

Desde Gedpro, esperamos que este estudio le sea de utilidad y sirva como punto de partida a estudios posteriores más profundos.

2. Metodología

Este estudio se ha realizado mediante una encuesta on-line. Dicha encuesta ha estado disponible para los encuestados desde los días 27 de noviembre de 2006 hasta el 13 de diciembre de 2006.

La encuesta ha sido respondida por 105 personas (70 españolas y 35 extranjeras), todas ellas responsables de proyectos de diferentes empresas pertenecientes a distintos sectores y de distintos tamaños (pequeñas, medianas y grandes). La captación de los encuestados se ha realizado a través de la red neurona (www.neurona.com) previa selección del perfil anteriormente indicado.

A continuación se muestran los resultados de la encuesta.

3. Resultados del estudio

A continuación se muestran los resultados de la encuesta, los resultados se muestran diferenciando entre empresas españolas y de fuera de España. En total se han realizado once preguntas. En el punto 4 se analizan los resultados extrayendo las conclusiones más significativas.

3.1. ¿Donde está localizada la empresa en la que trabaja?

Empresas Españolas

Andalucía		(0)
Aragón	2,9%	(2)
Principado de Asturias	2,9%	(2)
Islas Baleares		(0)
Canarias		(0)
Cantabria	1,4%	(1)
Castilla y León	4,3%	(3)
Castilla La Mancha		(0)
Cataluña	27,1%	(19)
C. Valenciana	11,4%	(8)
Extremadura	1,4%	(1)
Galicia	2,9%	(2)
La Rioja	1,4%	(1)
C. de Madrid	44,3%	(31)
Región de Murcia		(0)
Navarra		(0)
País Vasco		(0)
Otro país (distinto de España)		(0)
TOTAL	**100,0%**	**70**

Empresas de fuera de España

Andalucía		(0)
Aragón		(0)
Principado de Asturias		(0)
Islas Baleares		(0)
Canarias		(0)
Cantabria		(0)
Castilla y León		(0)
Castilla La Mancha		(0)
Cataluña		(0)
C. Valenciana		(0)
Extremadura		(0)
Galicia		(0)
La Rioja		(0)
C. de Madrid		(0)
Región de Murcia		(0)
Navarra		(0)
País Vasco		(0)
Otro país (distinto de España)	100,0%	(35)
TOTAL	**100,0%**	**35**



3.2. Sector de la empresa

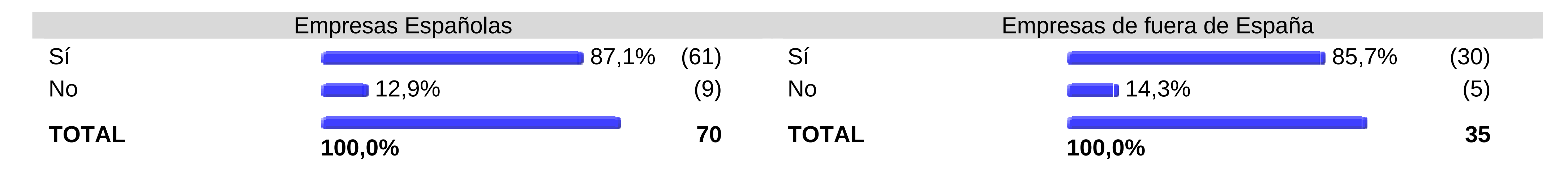
Empresas Españolas			Empresas de fuera de España		
Actividades Informáticas	38,6%	(27)	Actividades Informáticas	25,7%	(9)
Actividades Inmobiliarias		(0)	Actividades Inmobiliarias		(0)
Actividades Recreativas, culturales y deportivas		(0)	Actividades Recreativas, culturales y deportivas		(0)
Administración Pública y Defensa	1,4%	(1)	Administración Pública y Defensa	5,7%	(2)
Agricultura, ganadería y pesca		(0)	Agricultura, ganadería y pesca	2,9%	(1)
Alimentación y productos afines		(0)	Alimentación y productos afines		(0)
Automoción	2,9%	(2)	Automoción		(0)
Comercio	4,3%	(3)	Comercio	8,6%	(3)
Construcción	7,1%	(5)	Construcción		(0)
Correos y telecomunicaciones	2,9%	(2)	Correos y telecomunicaciones	2,9%	(1)
Edición, artes gráficas y reproducción de soportes grabados		(0)	Edición, artes gráficas y reproducción de soportes grabados	5,7%	(2)
Educación	5,7%	(4)	Educación	5,7%	(2)
Electrónica y electricidad	4,3%	(3)	Electrónica y electricidad	2,9%	(1)
Energía y minería		(0)	Energía y minería	8,6%	(3)
Industria del transporte	2,9%	(2)	Industria del transporte		(0)
Industria ligera (mobiliario)		(0)	Industria ligera (mobiliario)		(0)
Industria madera/papel	1,4%	(1)	Industria madera/papel		(0)
Industria pesada (maquinaria)		(0)	Industria pesada (maquinaria)		(0)
Industria química y farmacéutica		(0)	Industria química y farmacéutica	5,7%	(2)
Industria textil (textil/moda/hogar)		(0)	Industria textil (textil/moda/hogar)		(0)
Investigación y desarrollo	2,9%	(2)	Investigación y desarrollo	8,6%	(3)
Sanidad	1,4%	(1)	Sanidad		(0)

Empresas Españolas			Empresas de fuera de España		
Servicios (hostelería/viajes/restauración)	2,9%	(2)	Servicios (hostelería/viajes/restauración)		(0)
Servicios de consultoría, asesoría y auditoría	30,0%	(21)	Servicios de consultoría, asesoría y auditoría	20,0%	(7)
Servicios de publicidad	7,1%	(5)	Servicios de publicidad	5,7%	(2)
Servicios de RRHH	4,3%	(3)	Servicios de RRHH	14,3%	(5)
Servicios de TI	18,6%	(13)	Servicios de TI	8,6%	(3)
Servicios financieros	1,4%	(1)	Servicios financieros		(0)
Servicios personales		(0)	Servicios personales	2,9%	(1)
Otras actividades	15,7%	(11)	Otras actividades	11,4%	(4)

3.3. Tamaño de la empresa

Empresas Españolas			Empresas de fuera de España		
menos de 100	55,7%	(39)	menos de 100	71,4%	(25)
entre 100 y 500	15,7%	(11)	entre 100 y 500	8,6%	(3)
entre 500 y 1000	5,7%	(4)	entre 500 y 1000	2,9%	(1)
más de 1000	22,9%	(16)	más de 1000	17,1%	(6)
TOTAL	**100,0%**	**70**	**TOTAL**	**100,0%**	**35**

3.4. ¿En su empresa se trabaja por proyectos?



Empresas Españolas			Empresas de fuera de España		
Sí	87,1%	(61)	Sí	85,7%	(30)
No	12,9%	(9)	No	14,3%	(5)
TOTAL	**100,0%**	**70**	**TOTAL**	**100,0%**	**35**

3.5. ¿Los proyectos de la empresa están centralizados en una oficina de gestión de proyectos?

Empresas Españolas		
Sí	45,7%	(32)
Sí, se utiliza una oficina de gestión de proyectos externa	1,4%	(1)
No, pero lo veo útil	31,4%	(22)
No, y no lo veo necesario	21,4%	(15)
TOTAL	**100,0%**	**70**

Empresas de fuera de España		
Sí	60,0%	(21)
Sí, se utiliza una oficina de gestión de proyectos externa		(0)
No, pero lo veo útil	31,4%	(11)
No, y no lo veo necesario	8,6%	(3)
TOTAL	**100,0%**	**35**

3.6. ¿Utiliza algún sistema de monitorización de proyectos?

Empresas Españolas			Empresas de fuera de España		
Sí	64,3%	(45)	Sí	60,0%	(21)
No, pero lo veo útil	28,6%	(20)	No, pero lo veo útil	34,3%	(12)
No, y no lo veo necesario	7,1%	(5)	No, y no lo veo necesario	5,7%	(2)
TOTAL	**100,0%**	**70**	**TOTAL**	**100,0%**	**35**

3.7. Para gestionar proyectos se utiliza algún software específico

Empresas Españolas			Empresas de fuera de España		
Sí, Ms Project	44,3%	(31)	Sí, Ms Project	25,7%	(9)
Sí, otro	24,3%	(17)	Sí, otro	28,6%	(10)
No, pero lo veo necesario	24,3%	(17)	No, pero lo veo necesario	34,3%	(12)
No, y no lo veo necesario	7,1%	(5)	No, y no lo veo necesario	11,4%	(4)
TOTAL	**100,0%**	**70**	**TOTAL**	**100,0%**	**35**



3.8. La oficina de gestión de proyectos se basa en alguna metodología específica

Empresas Españolas		
Sí, PMI	7,1%	(5)
Sí, Prince 2	2,9%	(2)
Sí, metodología propia	45,7%	(32)
Sí, otra	14,3%	(10)
No, pero estaría interesado en implantar una	18,6%	(13)
No, y no lo veo necesario	11,4%	(8)
TOTAL	**100,0%**	**70**

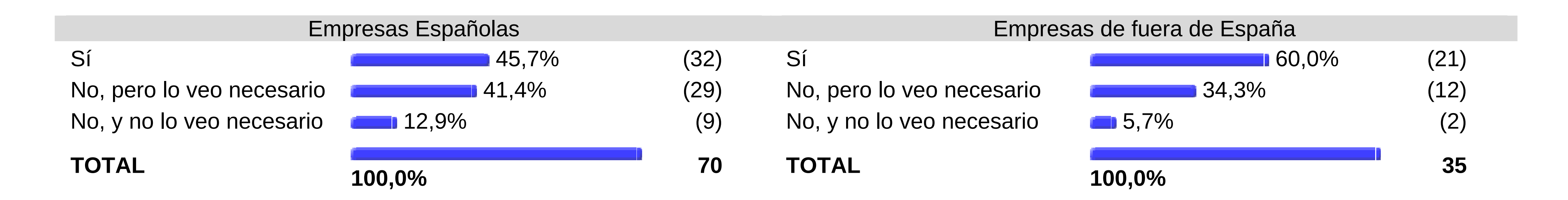
Empresas de fuera de España		
Sí, PMI	14,3%	(5)
Sí, Prince 2		(0)
Sí, metodología propia	37,1%	(13)
Sí, otra	11,4%	(4)
No, pero estaría interesado en implantar una	28,6%	(10)
No, y no lo veo necesario	8,6%	(3)
TOTAL	**100,0%**	**35**

3.9. ¿En la empresa se utilizan herramientas de trabajo en grupo (Intranet, Gestor Documental, etc…)?

Empresas Españolas		
Sí	80,0%	(56)
No, pero veo necesario implantar una	12,9%	(9)
No, y no lo veo necesario	7,1%	(5)
TOTAL	**100,0%**	**70**

Empresas de fuera de España		
Sí	68,6%	(24)
No, pero veo necesario implantar una	22,9%	(8)
No, y no lo veo necesario	8,6%	(3)
TOTAL	**100,0%**	**35**

3.10. ¿Reciben los mandos intermedios de la empresa formación en gestión de proyectos?



3.11. ¿Confiaría a un freelance especializado en gestión de proyectos la gestión de algún proyecto concreto en la empresa?

Empresas Españolas		
Sí	51,4%	(36)
No, pero estaría interesado	4,3%	(3)
No, y no estaría interesado	44,3%	(31)
TOTAL	**100,0%**	**70**

Empresas de fuera de España		
Sí	48,6%	(17)
No, pero estaría interesado	14,3%	(5)
No, y no estaría interesado	37,1%	(13)
TOTAL	**100,0%**	**35**

4. Resumen y Conclusiones

Analizando los resultados a las preguntas planteadas en el cuestionario y que se han mostrado en el punto 3 se pueden extraer las siguientes conclusiones:

El 45,7 % de las empresas españolas encuestadas tiene centralizados sus proyectos en una Oficina de Gestión de Proyectos, este porcentaje es inferior si lo comparamos con empresas de fuera de España, que asciende al 60%. Es significativa la diferencia entre el porcentaje de los que no tienen y no lo ven necesario, que en el caso de España asciende al 21,4 %

Las empresas españolas tienen un alto porcentaje de utilización de algún sistema de monitorización de proyectos (64,3%), ligeramente superior a las empresas extranjeras (60%)

El software favorito por las empresas españolas para gestionar proyectos es Microsoft Project (con un 44,3%, frente al 25,7% de empresas extranjeras)

Las oficinas de gestión de proyectos se inclinan por seguir metodologías propias frente a metodologías propias frente a estándares como PMI o Prince 2

Es significativa la diferencia entre el porcentaje de utilización de herramientas de trabajo en grupo entre las empresas españolas y las extranjeras (80 % frente al 68,6 %)

La inversión en formación en gestión de proyectos es mayor en las empresas extranjeras que en las españolas (60 % frente al 45,7 %)

Casi la mitad de las empresas encuestadas confiaría a un freelance la gestión de algun proyecto de su empresa. El 51,4 % en el caso de las empresas españolas y el 48,6 % en el caso de empresas extranjeras.

Como conclusión final se puede extraer del estudio que en el campo de la gestión de proyectos queda mucho trabajo por hacer y que no se están adoptando estándares reconocidos a nivel mundial como PMI o Prince 2, que llevan a la profesionalización de la gestión de proyectos.




gedpro
expertos en gestión de proyectos